

Côtes d'Armor - Finistère - Ille et Vilaine - Morbihan

22

31 000 salarié.e.s

22% de l'emploi privé dans l'ESS

29

46 400 salarié.e.s

20% de l'emploi privé dans l'ESS

35

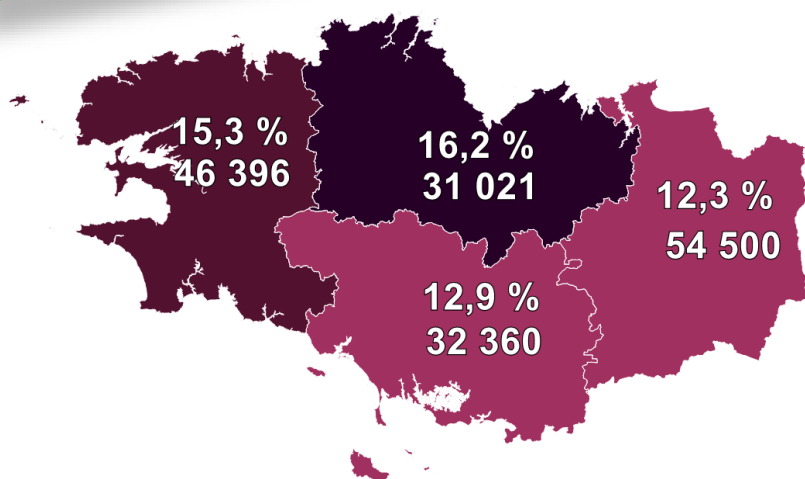
54500 salarié.e.s

16% de l'emploi privé dans l'ESS

56

32400 salarié.e.s

16% de l'emploi privé dans l'ESS



Tous les départements bretons présentent un poids de l'ESS dans l'économie supérieure à ce qu'on observe en France. Cependant l'importance de l'ESS est plus marquée sur les Côtes d'Armor et le Finistère. Cette diversité est le reflet de structurations statutaires et sectorielles différentes sur chaque territoire. L'ESS de chaque département a ses spécificités : importance du sport et de la culture en Ille et Vilaine, poids de la coopération agricole en Côtes d'Armor, prédominance de l'ESS dans l'action sociale sur le Finistère, rôle dans les activités hospitalières sur le Morbihan.

L'Économie sociale et solidaire ?

Ce sont des personnes qui s'organisent et entreprennent ensemble, constituant un mouvement social et économique se référant, dans ses statuts et dans ses pratiques, à un modèle d'entrepreneuriat s'appuyant sur des fondements forts :

La personne au cœur de l'économie : le projet d'une organisation de l'ESS a une utilité collective ou sociale, réalisé au service d'un collectif et non au service de l'intérêt d'une seule personne.

Le fonctionnement démocratique : les dirigeants sont élus et les décisions sont prises selon le principe « 1 personne : 1 voix » (et non en fonction du capital détenu).

La liberté d'adhésion : toute personne qui le souhaite peut participer, adhérer ou prendre des responsabilités dans une organisation de l'ESS.

Un modèle économique spécifique : les excédents constitués et provenant d'une mixité de ressources sont prioritairement destinés au développement de l'activité car il n'y a pas d'actionnaire à rémunérer et leur appropriation individuelle est interdite.

Historiquement composée de structures sous statut d'économie sociale (associations, coopératives, mutuelles ou encore fondations), l'ESS s'est élargie à de nouvelles formes d'entrepreneuriat : économie solidaire, insertion par l'activité économique (IAE), entreprises adaptées et, plus récemment, l'entrepreneuriat social. Ces 3 dernières catégories peuvent aussi avoir un statut d'économie sociale.

L'ESS est présente dans l'ensemble des secteurs d'activité de l'économie, depuis les services aux entreprises et aux personnes jusqu'à l'industrie, en passant par l'agriculture, le commerce ou le bâtiment.

A travers la loi de 2014, l'ESS est reconnue comme une composante essentielle de l'économie, elle apparaît aujourd'hui comme une alternative pertinente, une autre façon de faire de l'économie se souciant du partage des richesses produites, du développement local des territoires, de la qualité des emplois créés, de l'implication des citoyens dans les projets, de responsabilité sociale ou sociétale...

Les départements bretons en France

La Bretagne largement en tête des régions de France

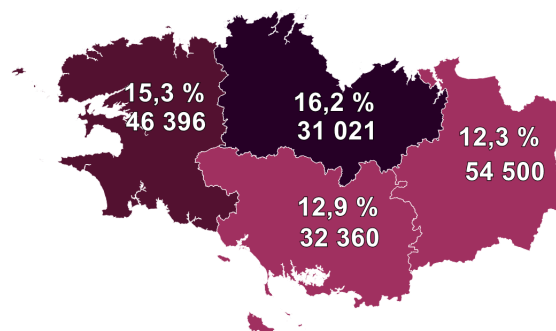
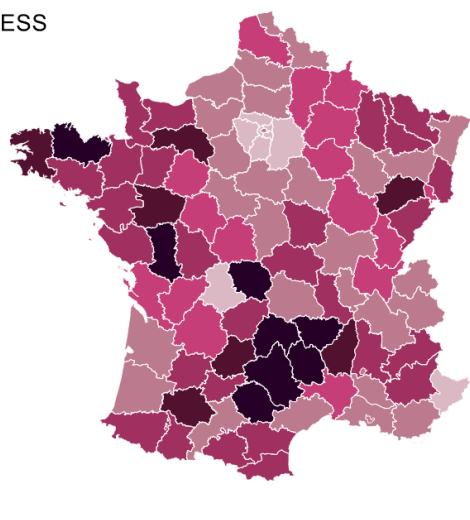
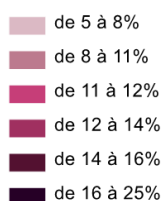
La Bretagne est de loin la première région française pour le poids de l'ESS avec 13.8% de l'emploi régional (164 000 salarié.e.s) appartenant à ce type d'entreprises.

On y retrouve naturellement des départements avec un fort taux d'emploi dans l'ESS entre 12 et 16%, contre 10% en moyenne française.

Les départements bretons s'inscrivent plus globalement dans un « grand ouest » caractérisé par un poids élevé de l'ESS.

Effectifs salariés de l'ESS et poids dans l'économie selon les départements

% des effectifs de l'ESS dans l'économie

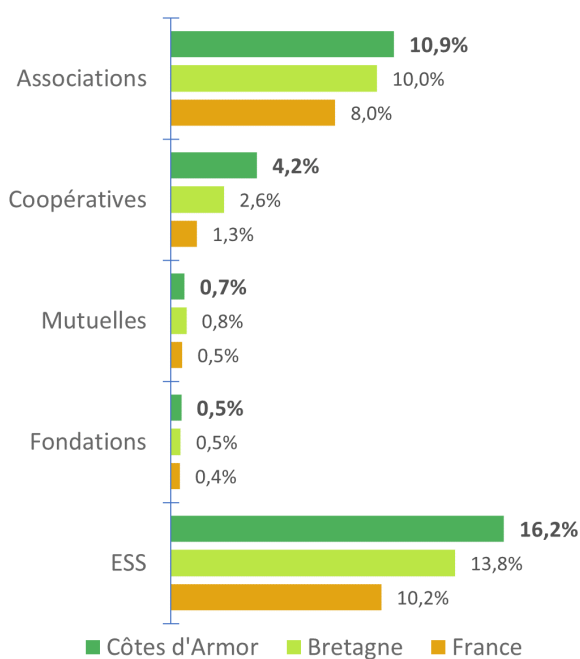


Source : INSEE FLORES 2019, départements, effectifs salariés de l'ESS et % de l'emploi total

	Entreprises			Etablissements			Effectifs fin d'année en milliers			ETP sur l'année en milliers			Masse salariale brute en millions d'€		
	Vol.	% ESS	% Eco.	Vol.	% ESS	% Eco.	Vol.	% ESS	% Eco.	Vol.	% ESS	% Eco.	Vol.	% ESS	% Eco.
Associations	1547	90,9%	9,4%	1879	80,6%	9,2%	20,8	66,9%	10,9%	16,4	64,6%	10,0%	488	59,3%	9,4%
Coopératives	148	8,7%	0,9%	373	16,0%	1,8%	8	25,9%	4,2%	7,1	27,8%	4,3%	264	32,2%	5,1%
Mutuelles	5	0,3%	0,0%	66	2,8%	0,3%	1,3	4,1%	0,7%	1,1	4,3%	0,7%	39	4,9%	0,8%
Fondations	2	0,1%	0,0%	12	0,5%	0,1%	1,0	3,1%	0,5%	0,8	3,3%	0,5%	29	3,6%	0,6%
ESS	1702	100,0%	10,3%	2330	100,0%	11,5%	31	100,0%	16,2%	25,4	100,0%	15,5%	823	100,0%	15,8%

Source : INSEE FLORES 2019, statuts ESS, Ensemble de l'économie (publique et privée), Etablissements employeurs, entreprises, effectifs au 31/12 en milliers, ETP sur l'année en milliers, masse salariale annuelle brute sur l'année en millions d'euros, poids dans l'ESS en % et poids dans l'économie en %

Poids des statuts ESS dans l'économie



Source : INSEE FLORES 2019, statuts de l'ESS, effectifs salariés au 31/12, poids des statuts de l'ESS dans l'ensemble de l'économie,

Plus d'1 emploi privé sur 5 dans l'ESS

Avec 16% des effectifs salariés appartenant à l'ESS, 22% de l'emploi privé, les côtes d'Armor sont les 8ème département français pour le poids de ce périmètre dans l'emploi local.

L'importance de l'ESS dans l'économie costarmoricaine tient principalement au développement d'emplois dans les coopératives. Ce statut de l'ESS emploie 4.2% des salarié.e.s départementaux contre 1.3% en France.

Les Côtes d'Armor sont en effet le premier département français pour le poids des coopératives dans l'emploi.

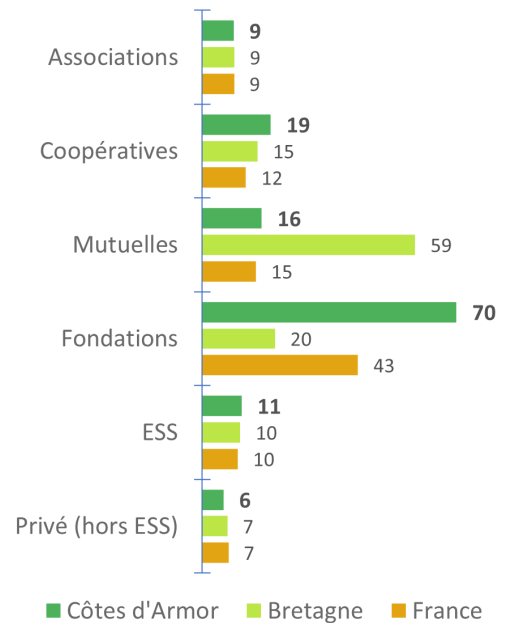
Plus marginalement, l'importance de l'ESS s'explique par un poids plus marqué de l'emploi dans les associations : 10.9% des salarié.e.s travaillent dans une association contre 8.0% en France.

Des entreprises de taille plus importante que dans le reste du privé

Quelque soit leur statut les établissements de l'ESS sont de taille supérieure à ceux du reste de l'économie privée. En moyenne, un établissement de l'ESS compte 11 ETP contre 6 dans le privé (Hors ESS).

La taille moyenne des établissements de l'ESS du département est supérieure à la moyenne nationale (10 ETP). On observe en effet que les coopératives du département ont une taille bien supérieure à la moyenne nationale, respectivement 19 et 12 ETP.

Taille des établissements par statut



Source : INSEE FLORES 2019, statuts de l'ESS, ETP par établissement et par entreprise,

	Entreprises			Etablissements			Effectifs fin d'année en milliers			ETP sur l'année en milliers			Masse salariale brute en millions d'€		
	Vol	% ESS	% Eco.	Vol	% ESS	% Eco.	Vol	% ESS	% Eco.	Vol	% ESS	% Eco.	Vol	% ESS	% Eco.
Action sociale	81	4,8%	38,0%	224	9,6%	50,9%	7,96	25,7%	44,4%	6,39	25,1%	44,6%	164	19,9%	42,9%
Accueil des jeunes enfants	4	0,2%	33,3%	8	0,3%	42,1%	0,05	0,2%	16,8%	0,03	0,1%	29,2%	1	0,1%	39,2%
Aide à domicile	17	1,0%	39,5%	23	1,0%	39,7%	1,40	4,5%	50,7%	1,05	4,1%	51,9%	27	3,2%	55,0%
Aide par le travail	1	0,1%	50,0%	23	1,0%	85,2%	1,78	5,7%	82,2%	1,44	5,7%	84,1%	26	3,1%	80,7%
Autres actions sociales	35	2,1%	43,2%	75	3,2%	54,7%	1,07	3,5%	38,2%	0,80	3,1%	35,5%	24	2,9%	35,2%
Hébergement médico-social et social	24	1,4%	32,0%	95	4,1%	47,7%	3,66	11,8%	37,0%	3,06	12,0%	37,2%	87	10,6%	37,4%
Santé humaine	15	0,9%	2,7%	62	2,7%	9,2%	3,26	10,5%	22,8%	2,65	10,4%	22,3%	95	11,5%	23,3%
Enseignement	260	15,3%	56,0%	323	13,9%	35,5%	4,58	14,8%	35,0%	3,78	14,8%	33,7%	127	15,4%	32,2%
Animation	358	21,0%	99,7%	394	16,9%	99,7%	1,38	4,4%	98,2%	0,89	3,5%	97,6%	27	3,3%	96,7%
Arts, spectacles	159	9,3%	82,4%	167	7,2%	81,1%	0,37	1,2%	56,4%	0,28	1,1%	51,2%	9	1,1%	51,8%
Sports, loisirs	437	25,7%	82,3%	454	19,5%	79,9%	1,10	3,6%	71,8%	0,60	2,4%	64,1%	16	1,9%	43,7%
Hébergement et restauration	15	0,9%	0,8%	30	1,3%	1,6%	0,24	0,8%	3,6%	0,26	1,0%	4,2%	7	0,9%	4,8%
Agriculture, sylviculture et pêche	8	0,5%	0,3%	14	0,6%	0,6%	0,14	0,4%	2,2%	0,21	0,8%	3,8%	6	0,7%	4,0%
Industrie, construction	29	1,7%	0,9%	47	2,0%	1,3%	3,65	11,8%	8,4%	3,39	13,3%	8,3%	115	14,0%	8,6%
Activités financières et d'assurance	21	1,2%	4,8%	177	7,6%	24,4%	3,08	9,9%	63,0%	2,79	11,0%	64,2%	123	15,0%	63,6%
Divers	319	18,7%	4,9%	438	18,8%	5,2%	5,27	17,0%	6,5%	4,21	16,5%	6,2%	133	16,1%	6,3%
Tous secteurs	1702	100,0%	10,3%	2330	100,0%	11,5%	31,02	100,0%	16,2%	25,44	100,0%	15,5%	823	100,0%	15,8%

Source : INSEE FLORES 2019, ESS, Ensemble de l'économie (publique et privée), Etablissements employeurs, entreprises, effectifs au 31/12 en milliers, ETP sur l'année en milliers, masse salariale annuelle brute sur l'année en millions d'euros
secteurs d'activités (Naf rev2), volumes, poids du secteur dans l'ESS, poids de l'ESS sur le secteur

Un poids relativement faible de l'ESS dans l'action sociale

Le premier champ d'activité de l'ESS est l'action sociale qui représente 26% de ses effectifs sur le département. On notera cependant que le poids de l'ESS dans l'emploi de l'action sociale est nettement inférieur aux moyennes régionales et nationales : 44% contre respectivement 55% et 58%. Le département se caractérise par une plus faible délégation à l'ESS du « social » par les collectivités territoriales. Ceci est particulièrement marqué dans l'accueil de jeunes enfants (crèches et haltes-garderies) où l'ESS ne représente que 17% des effectifs contre 38% en Bretagne. On observe également cette faiblesse relative de l'ESS dans l'aide à domicile ou l'hébergement médico-social. En Côtes d'Armor le poids de l'ESS dans l'emploi de ces secteurs est à 10 points en dessous de ce que l'on observe en moyenne bretonne ou nationale.

Plus d'un emploi sur cinq de la santé

Un trait saillant de l'ESS départementale est son poids dans les activités de santé. L'ESS représente ainsi 23% des effectifs salariés de la santé soit deux fois plus qu'en moyenne nationale. 80% des effectifs de ce secteur de l'ESS correspondent à des activités hospitalières, 15% à des services de soins infirmiers à domicile.

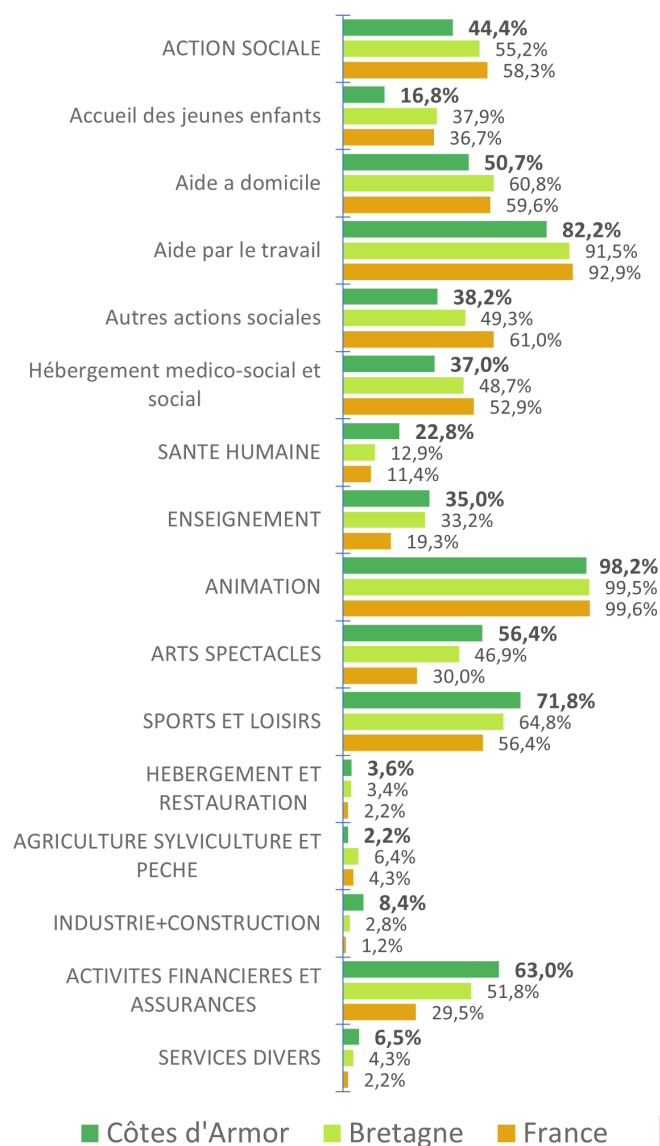
Le premier département français pour le poids de l'ESS dans l'industrie

Les Côtes d'Armor sont de loin le premier département français pour le poids de l'ESS dans le secteur industrie et construction. L'ESS représente 8.4% des effectifs de ce secteur, soit 3 fois le taux observé en Bretagne, 7 fois celui constaté en moyenne française. Cette importance des activités industrielles de l'ESS est essentiellement relié au développement des coopératives agro-alimentaires.

Un rôle fondamental dans l'offre dans l'offre d'activités culturelles et sportives

L'ESS est un acteur essentiel de l'offre sportive et culturel sur les territoires. C'est particulièrement vrai sur les Côtes d'Armor où les associations représentent 72% de l'emploi dans les activités de sport et de loisirs et 56% de celui du secteurs arts et spectacles. Le département se situe respectivement à 15 et 26 points au dessus de ce que l'on observe au national.

Poids de l'ESS dans l'emploi

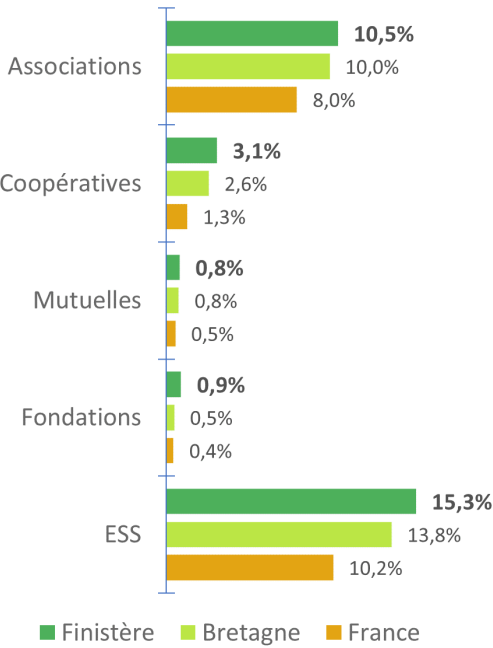


Source : INSEE FLORES 2019, ESS, secteurs (Naf rev2), effectifs au 31/12

	Entreprises			Etablissements			Effectifs fin d'année en milliers			ETP sur l'année en milliers			Masse salariale brute en millions d'€		
	Vol.	% ESS	% Eco.	Vol.	% ESS	% Eco.	Vol.	% ESS	% Eco.	Vol.	% ESS	% Eco.	Vol.	% ESS	% Eco.
Associations	2184	91,3%	9,4%	2740	80,0%	9,4%	31,9	68,7%	10,5%	25,4	66,5%	9,6%	730	58,6%	8,4%
Coopératives	192	8,0%	0,8%	535	15,6%	1,8%	9,4	20,2%	3,1%	8,5	22,1%	3,2%	374	30,0%	4,3%
Mutuelles	10	0,4%	0,04%	108	3,2%	0,4%	2,4	5,2%	0,8%	2,1	5,5%	0,8%	73	5,8%	0,8%
Fondations	5	0,2%	0,02%	42	1,2%	0,1%	2,7	5,9%	0,9%	2,3	5,9%	0,9%	70	5,6%	0,8%
ESS	2391	100,0%	10,3%	3425	100,0%	11,7%	46,4	100,0%	15,3%	38,3	100,0%	14,5%	1246	100,0%	14,4%

Source : INSEE FLORES 2019, statuts ESS, Ensemble de l'économie (publique et privée), Etablissements employeurs, entreprises, effectifs au 31/12 en milliers, ETP sur l'année en milliers, masse salariale annuelle brute sur l'année en millions d'euros

Poids des statuts ESS dans l'économie



Source : INSEE FLORES 2019, statuts de l'ESS, effectifs salariés au 31/12, poids des statuts de l'ESS dans l'ensemble de l'économie,

11ème département pour le poids de l'ESS dans l'emploi

L'ESS finistérienne emploie plus de 46 000 salariés, soient 28% des effectifs régionaux de ce champ d'activités. Avec 15.3% des salarié.e.s occupant un poste dans l'ESS, le département se situe en 11ème position pour le poids de l'ESS dans l'emploi parmi les départements français.

Le poids élevé de l'ESS dans l'emploi départemental n'est pas lié à un statut de l'ESS en particulier, comme on peut l'observer pour les coopératives en Côtes d'Armor. Quelque soit le statut, on observe un poids dans l'emploi local nettement supérieur aux moyennes nationales.

Les associations constituent le premier statut de l'ESS, avec 68.7% des effectifs, soient 32000 postes.

Le Finistère se distingue surtout par l'importance de l'emploi dans les fondations. Le poids de ce statut dans l'emploi local est deux fois plus important qu'en moyenne régionale ou nationale.

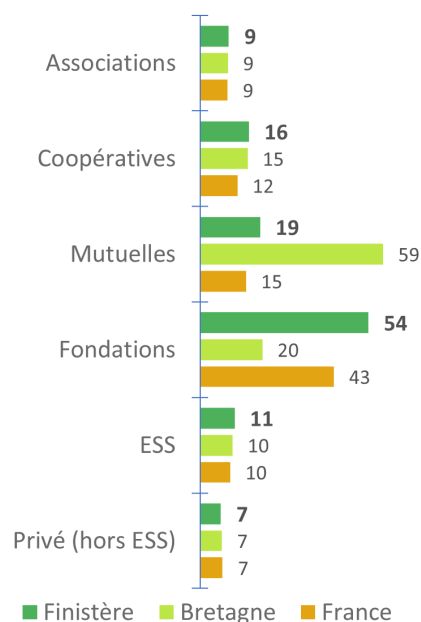
Des entreprises de taille plus importante que dans le reste du privé

Quelque soit leur statut les établissements de l'ESS sont de taille supérieure à ceux du reste de l'économie privée. En moyenne, un établissement de l'ESS compte 11 ETP contre 7 dans le privé (Hors ESS).

La taille moyenne des établissements de l'ESS du département est légèrement supérieure à la moyenne nationale (10 ETP).

Le territoire se distingue des moyennes régionale et nationale par la taille de ses fondations.

Taille des établissements par statut



Source : INSEE FLORES 2019, statuts de l'ESS, ETP par établissement et par entreprise,

	Entreprises			Etablissements			Effectifs fin d'année en milliers			ETP sur l'année en milliers			Masse salariale brute en millions d'€		
	Vol	% ESS	% Eco.	Vol	% ESS	% Eco.	Vol	% ESS	% Eco.	Vol	% ESS	% Eco.	Vol	% ESS	% Eco.
Action sociale	149	6,2%	55,4%	434	12,7%	65,3%	16,31	35,2%	62,8%	12,93	33,8%	62,6%	327	26,2%	61,1%
Accueil des jeunes enfants	33	1,4%	75,0%	54	1,6%	64,3%	0,67	1,4%	62,9%	0,52	1,4%	67,1%	13	1,0%	68,3%
Aide à domicile	49	2,0%	58,3%	78	2,3%	57,4%	3,95	8,5%	75,2%	2,86	7,5%	77,0%	68	5,4%	78,8%
Aide par le travail	5	0,2%	100,0%	34	1,0%	97,1%	2,81	6,1%	97,7%	2,46	6,4%	97,7%	44	3,5%	97,9%
Autres actions sociales	39	1,6%	56,5%	120	3,5%	68,2%	1,93	4,2%	47,6%	1,48	3,9%	47,1%	45	3,6%	48,5%
Hébergement médico-social et social	23	1,0%	34,3%	148	4,3%	63,2%	6,95	15,0%	54,6%	5,62	14,7%	53,4%	158	12,6%	53,8%
Santé humaine	26	1,1%	2,9%	54	1,6%	5,1%	2,06	4,4%	7,7%	1,68	4,4%	7,6%	57	4,6%	7,7%
Enseignement	359	15,0%	53,5%	471	13,8%	37,9%	8,10	17,5%	33,4%	6,67	17,4%	33,5%	229	18,3%	32,5%
Animation	528	22,1%	100,0%	593	17,3%	100,0%	2,25	4,9%	100,0%	1,48	3,9%	100,0%	44	3,5%	100,0%
Arts, spectacles	243	10,2%	78,6%	262	7,6%	74,6%	0,55	1,2%	53,3%	0,49	1,3%	51,8%	16	1,3%	51,1%
Sports, loisirs	557	23,3%	76,5%	584	17,1%	74,3%	1,92	4,1%	61,3%	0,99	2,6%	50,1%	25	2,0%	39,3%
Hébergement et restauration	33	1,4%	1,2%	61	1,8%	2,0%	0,62	1,3%	4,9%	0,53	1,4%	4,7%	14	1,1%	5,1%
Agriculture, sylviculture et pêche	18	0,8%	0,7%	21	0,6%	0,8%	0,11	0,2%	1,3%	0,10	0,3%	1,2%	3	0,2%	1,2%
Industrie, construction	59	2,5%	1,4%	76	2,2%	1,5%	1,21	2,6%	1,9%	1,11	2,9%	1,9%	34	2,8%	1,7%
Activités financières et d'assurance	42	1,8%	5,6%	302	8,8%	24,2%	6,77	14,6%	55,9%	5,96	15,6%	55,1%	295	23,7%	57,4%
Divers	377	15,8%	4,1%	567	16,6%	4,6%	6,49	14,0%	5,3%	6,32	16,5%	5,9%	202	16,2%	5,8%
Tous secteurs	2391	100,0%	10,3%	3425	100,0%	11,7%	46,40	100,0%	15,3%	38,26	100,0%	14,5%	1246	100,0%	14,4%

Source : INSEE FLORES 2019, ESS, Ensemble de l'économie (publique et privée), Etablissements employeurs, entreprises, effectifs au 31/12 en milliers, ETP sur l'année en milliers, masse salariale annuelle brute sur l'année en millions d'euros
secteurs d'activités (Naf rev2), volumes, poids du secteur dans l'ESS, poids de l'ESS sur le secteur

Un rôle majeur de l'ESS dans l'action sociale

Le premier champ d'activité de l'ESS est l'action sociale qui représente 35% des effectifs sur le département avec ses 16000 salarié.e.s. La place de l'ESS dans l'action sociale est particulièrement importante sur ce territoire. L'ESS représente 63% des effectifs contre 55% en Bretagne et 58% en France. Cette surreprésentation de l'ESS se retrouve sur tous les sous-secteurs d'activité du « social ». C'est particulièrement marquant pour l'accueil de jeunes enfants où l'ESS représente 63% des postes contre moins de 37% en France. L'ESS occupe également une place plus prépondérante dans l'aide à domicile avec 3/4 des postes du secteur.

Peu d'établissements hospitaliers portés par l'ESS

L'ESS est par contre relativement peu présente dans les activités de santé avec moins de 8% des postes contre près de 13% en Bretagne. En effet, le volume d'emploi dans les activités hospitalières de l'ESS est deux fois moins important que sur les autres départements bretons. Le Finistère ne représente que 11% des établissements hospitaliers de l'ESS en Bretagne.

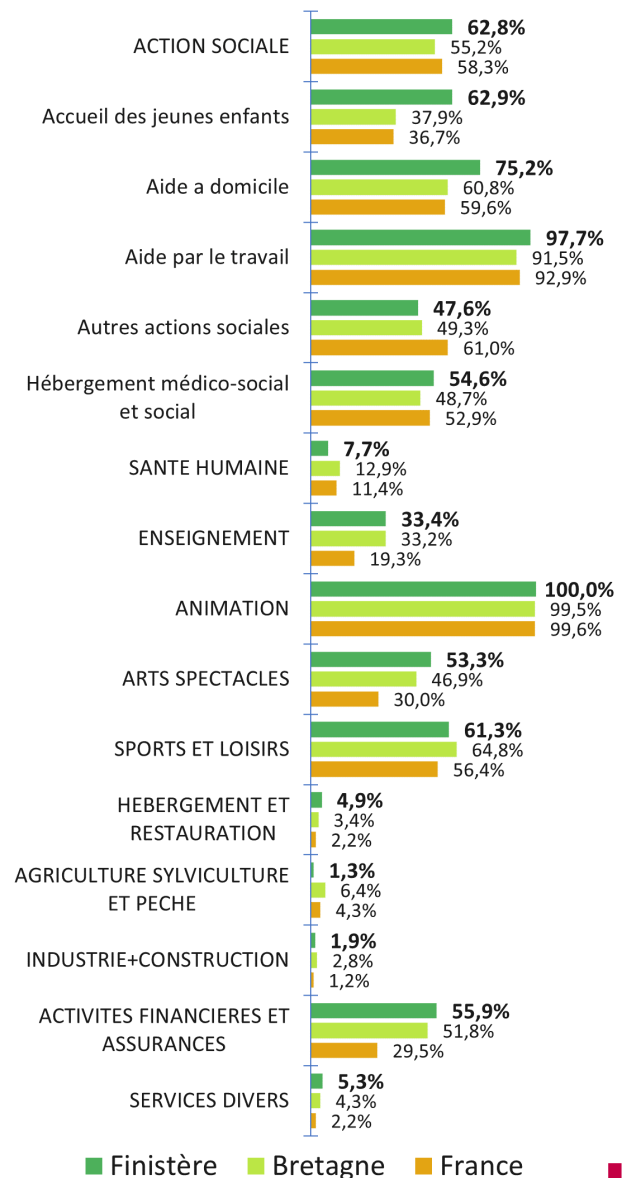
L'ESS leader dans les activités financières et d'assurance

L'emploi dans les activités financières et d'assurance est majoritairement coopératif ou mutualiste sur le département. L'ESS représente ainsi 56% des postes du secteur soit 26 points au dessus de la moyenne nationale. Dans le périmètre des activités marchandes de l'ESS, on notera également le faible développement d'emplois dans le secteur agriculture, sylviculture et pêche, très en deçà de ce que l'observe en Bretagne.

16ème département pour le poids de l'ESS dans les activités d'hébergement et de restauration

Le Finistère est le premier département breton pour le poids de l'ESS dans les activités d'hébergement et de restauration : 4.9% des postes contre 3.4% en Bretagne. Il se classe en 16ème position des départements français sur cet indicateur.

Poids de l'ESS dans l'emploi

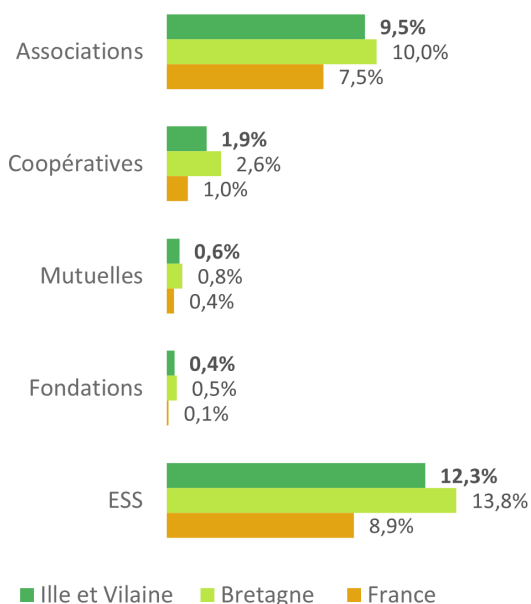


Source : INSEE FLORES 2019, ESS, secteurs (Naf rev2), effectifs au 31/12

	Entreprises			Etablissements			Effectifs fin d'année en milliers			ETP sur l'année en milliers			Masse salariale brute en millions d'€		
	Vol.	% ESS	% Eco.	Vol.	% ESS	% Eco.	Vol.	% ESS	% Eco.	Vol.	% ESS	% Eco.	Vol.	% ESS	% Eco.
Associations	2965	93,3%	10,8%	3533	85,1%	10,0%	41,9	76,8%	9,5%	32,0	73,8%	8,5%	959	67,5%	7,4%
Coopératives	201	6,3%	0,7%	485	11,7%	1,4%	8,4	15,3%	1,9%	7,5	17,3%	2,0%	309	21,7%	2,4%
Mutuelles	6	0,2%	0,0%	110	2,7%	0,3%	2,6	4,9%	0,6%	2,4	5,6%	0,6%	101	7,1%	0,8%
Fondations	6	0,2%	0,0%	22	0,5%	0,1%	1,6	3,0%	0,4%	1,4	3,3%	0,4%	53	3,7%	0,4%
ESS	3178	100,0%	11,6%	4150	100,0%	11,7%	54,5	100,0%	12,3%	43,4	100,0%	11,5%	1421	100,0%	10,9%

Source : INSEE FLORES 2019, statuts ESS, Ensemble de l'économie (publique et privée), Etablissements employeurs, entreprises, effectifs au 31/12 en milliers, ETP sur l'année en milliers, masse salariale annuelle brute sur l'année en millions d'euros

Poids des statuts ESS dans l'économie



Source : INSEE FLORES 2019, statuts de l'ESS, effectifs salariés au 31/12, poids des statuts de l'ESS dans l'ensemble de l'économie,

77% des emplois dans les associations

L'ESS brétilienne emploie plus de 54 000 salarié.e.s, soit un tiers des effectifs bretons de ce périmètre.

Les associations constituent le premier statut de l'ESS avec 77% des effectifs, soient 42000 salarié.e.s. Le poids des associations dans l'ESS est supérieur à la moyenne régionale de 72% et plus proche du taux observé en France (78%).

Le poids des association dans les effectifs salariés du territoire est de 9.5%, légèrement en retrait par rapport à la Région mais bien supérieur à la moyenne nationale de 7.5%.

Une ESS moins marquée par le statut coopératif

Le corolaire de l'importance de l'emploi associatif dans l'ESS départementale et la faiblesse relative de l'emploi coopératif.

Les coopératives ne représentent que 15% des effectifs de l'ESS contre 19% en Bretagne. Ce écart s'explique par un moindre développement des coopératives de la sphère agroalimentaire ainsi que des banques coopératives. Le poids de l'emploi coopératif reste cependant un marqueur du territoire. Ce statut représente 2% des salarié.e.s départementaux (privés et publics) contre 1% en France.

A l'instar de ce que l'on observe en Région, on constate un poids élevé des fondations dans l'emploi local : 0.4% contre 0.1% en France.

Les association ont une taille moyenne supérieure aux entreprises privées

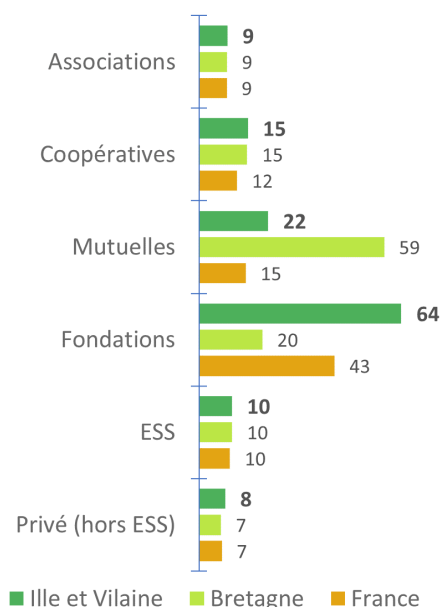
En moyenne, un établissement de l'ESS compte 10 ETP contre 8 dans le privé (Hors ESS).

La taille des établissements associatifs est légèrement supérieure à celle des établissements du privé (hors ESS), respectivement 9 et 8 ETP.

L'Ille et Vilaine se distingue par des établissements de fondation de taille trois fois supérieures à la moyenne régionale.

A l'opposé, les établissements de mutuelles sont de taille inférieure à la moyenne bretonne.

Taille des établissements par statut



Source : INSEE FLORES 2019, statuts de l'ESS, ETP par établissement et par entreprise,

	Entreprises			Etablissements			Effectifs fin d'année en milliers			ETP sur l'année en milliers			Masse salariale brute en millions d'€		
	Vol	% ESS	% Eco.	Vol	% ESS	% Eco.	Vol	% ESS	% Eco.	Vol	% ESS	% Eco.	Vol	% ESS	% Eco.
Action sociale	246	7,7%	51,9%	479	11,5%	55,9%	17,27	31,7%	59,0%	13,73	31,7%	60,9%	354	24,9%	59,5%
Accueil des jeunes enfants	50	1,6%	47,6%	57	1,4%	35,0%	0,56	1,0%	27,6%	0,45	1,0%	38,4%	11	0,8%	41,4%
Aide à domicile	54	1,7%	50,9%	68	1,6%	46,6%	3,12	5,7%	60,9%	2,27	5,2%	65,7%	53	3,8%	68,2%
Aide par le travail	13	0,4%	92,9%	34	0,8%	94,4%	3,09	5,7%	94,8%	2,50	5,8%	96,8%	44	3,1%	94,5%
Autres actions sociales	70	2,2%	48,6%	152	3,7%	61,8%	3,16	5,8%	53,7%	2,53	5,8%	52,7%	75	5,3%	51,8%
Hébergement médico-social et social	59	1,9%	56,2%	168	4,0%	63,2%	7,34	13,5%	56,6%	5,98	13,8%	56,7%	171	12,0%	57,2%
Santé humaine	28	0,9%	3,1%	57	1,4%	5,3%	3,48	6,4%	11,4%	2,89	6,7%	11,4%	113	8,0%	13,4%
Enseignement	491	15,4%	51,6%	598	14,4%	37,2%	10,75	19,7%	27,6%	8,48	19,6%	27,9%	294	20,7%	27,2%
Animation	726	22,8%	99,5%	806	19,4%	99,5%	4,11	7,5%	99,6%	2,57	5,9%	99,5%	80	5,6%	99,4%
Arts, spectacles	387	12,2%	82,7%	408	9,8%	81,0%	0,68	1,2%	47,1%	0,66	1,5%	48,1%	24	1,7%	48,8%
Sports, loisirs	779	24,5%	77,7%	814	19,6%	75,5%	2,71	5,0%	67,0%	1,19	2,7%	53,7%	33	2,3%	48,4%
Hébergement et restauration	28	0,9%	1,1%	36	0,9%	1,2%	0,35	0,6%	1,9%	0,32	0,7%	2,2%	9	0,6%	2,5%
Agriculture, sylviculture et pêche	16	0,5%	0,9%	20	0,5%	1,1%	1,09	2,0%	20,0%	1,03	2,4%	21,3%	40	2,8%	29,4%
Industrie, construction	29	0,9%	0,6%	44	1,1%	0,8%	1,79	3,3%	2,1%	1,64	3,8%	2,0%	50	3,5%	1,8%
Activités financières et d'assurance	10	0,3%	0,9%	276	6,7%	15,6%	5,28	9,7%	40,5%	5,06	11,7%	42,2%	235	16,5%	40,5%
Divers	438	13,8%	3,5%	612	14,7%	3,6%	7,00	12,9%	3,3%	5,79	13,4%	3,2%	189	13,3%	3,0%
	3178	100,0%	11,6%	4150	100,0%	11,7%	54,50	100,0%	12,3%	43,35	100,0%	11,5%	1421	100,0%	10,9%

Source : INSEE FLORES 2019, ESS, Ensemble de l'économie (publique et privée), Etablissements employeurs, entreprises, effectifs au 31/12 en milliers, ETP sur l'année en milliers, masse salariale annuelle brute sur l'année en millions d'euros
secteurs d'activités (Naf rev2), volumes, poids du secteur dans l'ESS, poids de l'ESS sur le secteur

Un tiers de l'emploi dans l'action sociale

Le premier champ d'activité de l'ESS est l'action sociale qui représente 32% de ses effectifs sur le département. Ce taux, à l'instar de ce que l'on observe sur tous les départements bretons, est nettement inférieur à la moyenne nationale (40%). Cet écart s'explique en partie par la place de l'enseignement dans l'ESS bretonne : 20% contre 14% en France.

En Ille et Vilaine, le poids de l'ESS dans l'emploi de l'action sociale (61%) est supérieur aux moyennes régionale (56%) et nationale (59%). On observe notamment un poids plus élevé de l'ESS dans l'aide à domicile (66% des ETP), l'hébergement social et médico-social (57%), et l'accueil de jeunes enfants (35%).

L'ESS présente dans l'enseignement supérieur et la formation continue

L'enseignement est le deuxième champ d'activité de l'ESS, avec 20% des ETP en 2019. 32% des emplois se situent dans l'enseignement primaire, 33% dans le secondaire et le supérieur, 14% dans la formation continue d'adultes et enfin 10% dans l'enseignement culturel (sources Urssaf 2019).

L'ESS très présente dans les activités hospitalières

La santé humaine représente 6% des effectifs de l'ESS sur le département et totalise 11% des ETP du secteur. Le poids de l'ESS sur le secteur est dans la moyenne nationale mais légèrement inférieur à la moyenne régionale. L'ESS du département s'illustre en effet par la présence d'importants centres hospitaliers de moyen et long séjour, ainsi que d'un centre de lutte contre le cancer. En comparaison des autres départements bretons, elle apparaît cependant moins présente dans le champ de la psychiatrie.

40% de l'emploi des activités financières et d'assurance

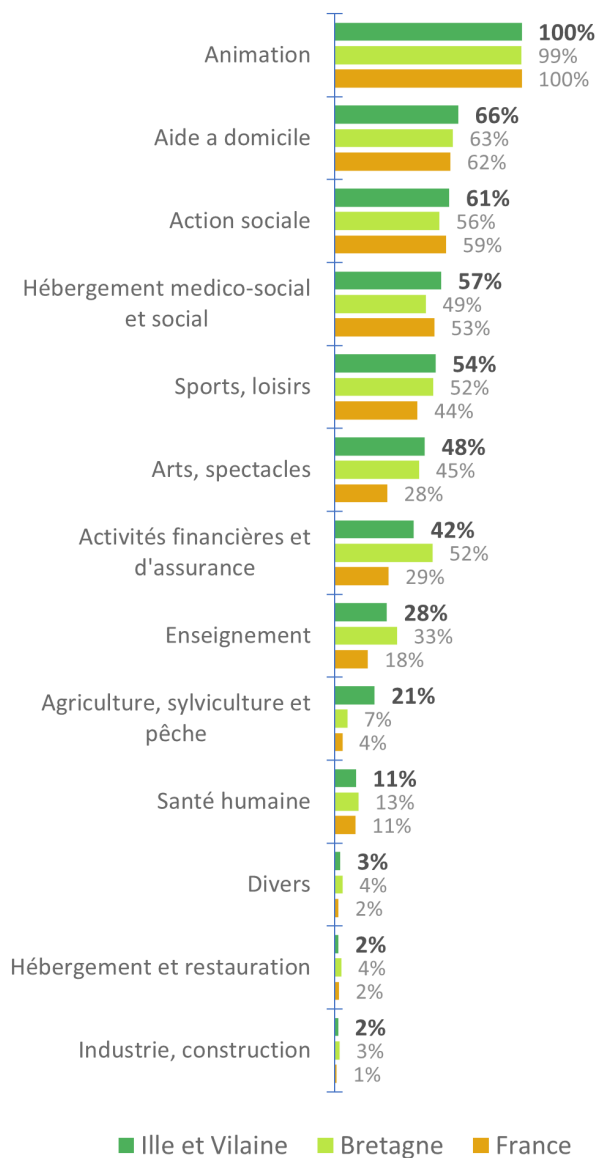
Les activités financières et d'assurance constituent le 3ème grand périmètre d'activité de l'ESS. Elles représentent 10% de l'emploi de l'ESS (12% en Bretagne). C'est principalement sur le secteur des assurances que se démarque le département. Il représente 36% des emplois de ce secteur de l'ESS en Bretagne, du fait de la présence de sièges régionaux de mutuelles.

50% de l'emploi breton dans le spectacle vivant

Un trait marquant de l'ESS du territoire est le poids de l'emploi dans l'animation socio-culturelle, le sport, la culture. Ces secteurs représentent 14% de l'emploi de l'ESS contre 6% en région.

Le département représente plus de 54% des emplois régionaux dans le sport, le spectacle vivant et l'animation socio-culturelle.

Poids de l'ESS dans l'emploi par secteur

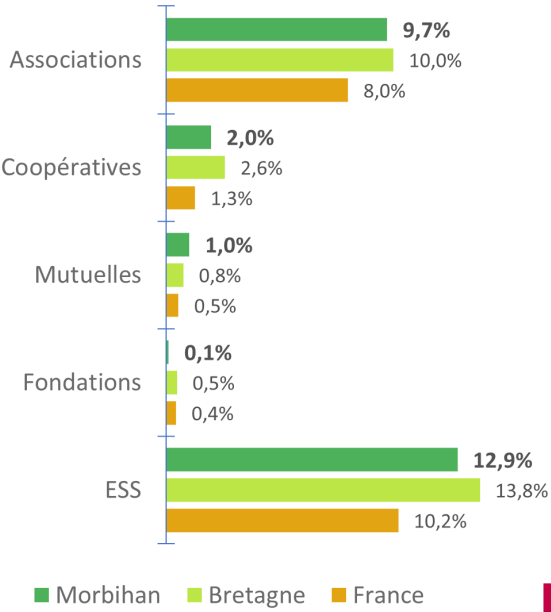


Source : INSEE FLORES 2019, ESS, secteurs (Naf rev2), effectifs au 31/12

	Entreprises			Etablissements			Effectifs fin d'année en milliers			ETP sur l'année en milliers			Masse salariale brute en millions d'€		
	Vol.	% ESS	% Eco.	Vol.	% ESS	% Eco.	Vol.	% ESS	% Eco.	Vol.	% ESS	% Eco.	Vol.	% ESS	% Eco.
Associations	1889	92,7%	9,0%	2277	81,6%	8,7%	24,5	75,8%	9,7%	19,3	73,6%	9,2%	583	69,1%	8,7%
Coopératives	140	6,9%	0,7%	402	14,4%	1,5%	5,0	15,3%	2,0%	4,4	16,9%	2,1%	179	21,2%	2,7%
Mutuelles	8	0,4%	0,0%	107	3,8%	0,4%	2,6	8,0%	1,0%	2,3	8,6%	1,1%	74	8,7%	1,1%
Fondations	0	0,0%	0,0%	5	0,2%	0,0%	0,3	0,9%	0,1%	0,2	0,9%	0,1%	8	0,9%	0,1%
ESS	2037	100,0%	9,7%	2791	100,0%	10,7%	32,4	100,0%	12,9%	26,2	100,0%	12,4%	844	100,0%	12,6%

Source : INSEE FLORES 2019, statuts ESS, Ensemble de l'économie (publique et privée), Etablissements employeurs, entreprises, effectifs au 31/12 en milliers, ETP sur l'année en milliers, masse salariale annuelle brute sur l'année en millions d'euros

Poids des statuts ESS dans l'économie



Source : INSEE FLORES 2019, statuts de l'ESS, effectifs salariés au 31/12, poids des statuts de l'ESS dans l'ensemble de l'économie,

L'ESS emploie un.e salarié.e sur huit

L'ESS morbihannaise emploie plus de 32000 salarié.e.s, soit 13% de l'emploi départemental.

Les associations constituent le premier statut de l'ESS avec 76% des effectifs, soient 24000 salarié.e.s. Le poids des associations dans l'ESS est supérieur à la moyenne régionale de 72% et plus proche du taux observée en France (78%)

Le poids des association dans les effectifs salariés du territoire est de 9.5%, légèrement en retrait par rapport à la Région mais bien supérieur à la moyenne nationale de 7.5%.

Les mutuelles représentent 1% de l'emploi départemental

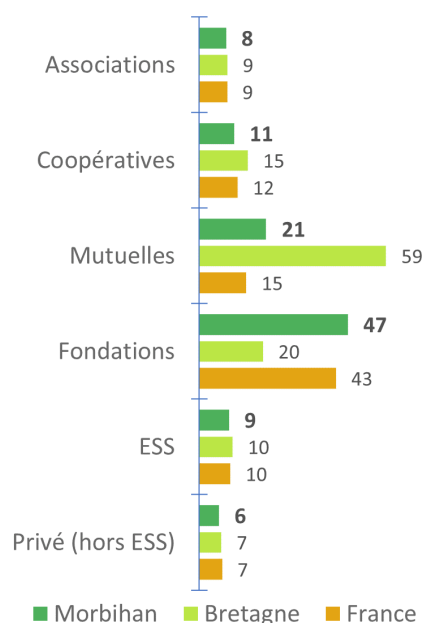
Le Morbihan se démarque par l'importance de l'emploi dans les mutuelles. Elles représentent 8% des effectifs de l'ESS contre 5% en Bretagne. Leur poids dans l'emploi local (1%) est deux fois supérieur à la moyenne nationale (0.5%). Cette spécificité du département est à relier à la présence d'établissements mutualistes dans les activités hospitalières.

Des établissements plus petits qu'en Région

Si la taille des établissements de l'ESS reste supérieure à ceux de l'économie privée (hors ESS), il apparaissent cependant plus petit qu'en moyenne régionale.

Les associations comptent en moyenne 8 ETP par établissement contre 9 en Bretagne.

Taille des établissements par statut



Source : INSEE FLORES 2019, statuts de l'ESS, ETP par établissement

	Entreprises			Etablissements			Effectifs fin d'année en milliers			ETP sur l'année en milliers			Masse salariale brute en millions d'€		
	Vol	% ESS	% Eco.	Vol	% ESS	% Eco.	Vol	% ESS	% Eco.	Vol	% ESS	% Eco.	Vol	% ESS	% Eco.
Action sociale	151	7,4%	44,9%	311	11,1%	48,8%	9,90	30,6%	49,5%	7,90	30,2%	49,9%	197	23,4%	47,8%
Accueil des jeunes enfants	14	0,7%	41,2%	24	0,9%	40,0%	0,22	0,7%	38,6%	0,18	0,7%	44,1%	4	0,5%	45,2%
Aide à domicile	51	2,5%	51,5%	57	2,0%	41,6%	1,50	4,6%	46,0%	1,03	3,9%	45,3%	23	2,7%	45,0%
Aide par le travail	3	0,1%	75,0%	22	0,8%	84,6%	1,72	5,3%	87,3%	1,53	5,8%	92,1%	25	3,0%	88,1%
Autres actions sociales	49	2,4%	42,6%	97	3,5%	52,4%	1,83	5,6%	53,0%	1,32	5,0%	49,8%	37	4,3%	47,9%
Hébergement médico-social et social	34	1,7%	40,5%	111	4,0%	48,5%	4,63	14,3%	43,1%	3,85	14,7%	43,4%	108	12,8%	43,8%
Santé humaine	39	1,9%	4,7%	73	2,6%	7,7%	2,93	9,0%	15,1%	2,47	9,4%	15,2%	92	10,9%	16,5%
Enseignement	424	20,8%	59,8%	494	17,7%	44,1%	7,92	24,5%	43,8%	6,48	24,7%	43,1%	223	26,5%	42,0%
Animation	456	22,4%	99,8%	501	18,0%	99,8%	1,59	4,9%	99,9%	1,08	4,1%	99,8%	31	3,7%	99,9%
Arts, spectacles	200	9,8%	76,9%	211	7,6%	74,0%	0,27	0,8%	31,3%	0,21	0,8%	26,6%	7	0,8%	30,0%
Sports, loisirs	428	21,0%	73,8%	456	16,3%	71,7%	1,24	3,8%	60,5%	0,57	2,2%	45,1%	15	1,8%	32,5%
Hébergement et restauration	22	1,1%	0,9%	53	1,9%	1,9%	0,43	1,3%	4,0%	0,46	1,8%	4,6%	13	1,5%	5,0%
Agriculture, sylviculture et pêche	26	1,3%	1,5%	28	1,0%	1,6%	0,21	0,6%	5,0%	0,19	0,7%	5,1%	5	0,6%	5,0%
Industrie, construction	27	1,3%	0,6%	37	1,3%	0,7%	0,50	1,5%	0,8%	0,48	1,8%	0,9%	15	1,8%	0,8%
Activités financières et d'assurance	52	2,6%	7,3%	249	8,9%	22,3%	3,58	11,1%	59,1%	3,05	11,6%	58,6%	140	16,6%	58,9%
Divers	212	10,4%	2,5%	378	13,5%	3,4%	3,81	11,8%	3,5%	3,28	12,5%	3,9%	105	12,5%	4,0%
	2037	100,0%	9,7%	2791	100,0%	10,7%	32,36	100,0%	12,9%	26,16	100,0%	12,4%	844	100,0%	12,6%

Source : INSEE FLORES 2019, ESS, Ensemble de l'économie (publique et privée), Etablissements employeurs, entreprises, effectifs au 31/12 en milliers, ETP sur l'année en milliers, masse salariale annuelle brute sur l'année en millions d'euros
secteurs d'activités (Naf rev2), volumes, poids du secteur dans l'ESS, poids de l'ESS sur le secteur

Un tiers de l'emploi dans l'action sociale

Le premier champ d'activité de l'ESS est l'action sociale qui représente 31% de ses effectifs salariés. Le poids de l'ESS dans l'emploi de l'action sociale (50%) est cependant relativement faible si on le compare aux moyennes régionales (55%) et nationale (58%). On constate sur ce territoire une plus faible délégation à l'ESS des services d'utilité sociale par les collectivités. On observe un développement plus faible de l'ESS sur les activités d'hébergement social et médico-social : 43% des effectifs départementaux contre 53% en France. L'écart est encore plus marqué dans l'aide à domicile où l'ESS ne totalise que 46% des effectifs salariés contre 61% en Bretagne.

15% de l'emploi dans la santé

La santé représente 9% des effectifs de l'ESS morbihannaise. L'ESS représente 15% de l'emploi du secteur, principalement dans les activités hospitalières.

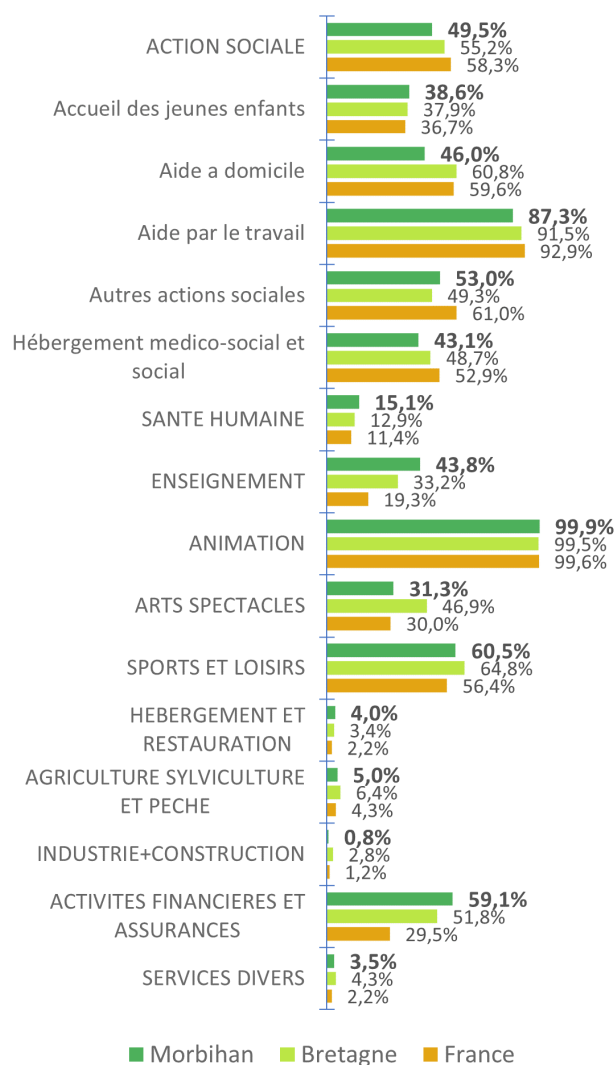
La place singulière de l'enseignement dans l'ESS

L'enseignement représente près du quart des effectifs de l'ESS morbihannaise soit 44% des effectifs du secteur. Le Morbihan se caractérise par un développement très important des établissements privés d'enseignement sous contrat avec l'éducation nationale. Ces structures représentent 75% des postes de l'enseignement dans l'ESS. Le quart restant est constitué de postes dans la formation continue ou l'enseignement des pratiques culturelles ou sportives.

L'ESS en retrait dans la culture

Le secteur Art et spectacles ne représente que 0.8% des effectifs de l'ESS contre 1.2% en Bretagne. L'ESS—les associations principalement—ne représentent que 31% des effectifs du secteur contre 45% en Bretagne. Ce taux est cependant proche de la moyenne nationale.

Poids de l'ESS dans l'emploi par secteur



Source : INSEE FLORES 2019, ESS, secteurs (Naf rev2), ETP sur l'année

Spécificités départementales : synthèse

	Indices de spécificités Poids du secteur dans les effectifs de l'ESSS				Indices de spécificités Poids des effectifs de l'ESS sur le secteur			
	Côtes d'Armor	Finistère	Ille et Vilaine	Morbihan	Côtes d'Armor	Finistère	Ille et Vilaine	Morbihan
Action sociale	-18%	12%	1%	-2%	-20%	14%	7%	-10%
Accueil des jeunes enfants	-82%	58%	12%	-25%	-56%	66%	-27%	2%
Aide à domicile	-26%	40%	-6%	-23%	-17%	24%	0%	-24%
Aide par le travail	0%	6%	-1%	-7%	-10%	7%	4%	-5%
Autres actions sociales	-29%	-15%	19%	16%	-23%	-4%	9%	7%
Hébergement médico-social	-14%	9%	-2%	4%	-24%	12%	16%	-12%
Santé humaine	47%	-38%	-11%	27%	77%	-40%	-11%	17%
Enseignement	-23%	-9%	3%	28%	5%	0%	-17%	32%
Animation	-22%	-14%	33%	-14%	-1%	0%	0%	0%
Arts, spectacles	4%	5%	10%	-27%	20%	14%	0%	-33%
Sports, loisirs	-16%	-3%	17%	-10%	11%	-5%	3%	-7%
Hébergement et restauration	-23%	34%	-36%	33%	6%	44%	-43%	17%
Agriculture, sylviculture et pêche	-53%	-74%	113%	-33%	-66%	-79%	214%	-22%
Industrie, construction	171%	-40%	-25%	-65%	194%	-32%	-26%	-71%
Activités financières et d'assurance	-13%	28%	-15%	-3%	22%	8%	-22%	14%
Divers	24%	2%	-6%	-14%	51%	22%	-23%	-19%

Source : INSEE FLORES 2019, ESS, Ensemble de l'économie (publique et privée), effectifs au 31/12, secteurs d'activités (Naf rev2), indices de spécificités

Spécificités départementales : synthèse

L'indice de spécificité est le rapport du poids d'un secteur dans une zone d'étude (ici le département) au poids de ce même secteur dans la zone de référence (ici la Région Bretagne).

Un indice négatif signifie que le secteur est sous-représenté dans le département par rapport à la moyenne régionale. Au contraire un indice positif signifie que le secteur est surreprésenté par rapport à la moyenne régionale.

Sont présentés ci-contre deux indices de spécificités sectorielles :

* l'indice de spécificité du poids d'un secteur dans l'ESS (à gauche) qui situe le poids qu'a un secteur dans les effectifs de l'ESS départemental rapporté à ce même poids en Bretagne

* l'indice de spécificité du poids de l'ESS dans le secteur (à droite) qui situe le poids des effectifs de l'ESS départemental sur un secteur rapporté au poids de l'ESS sur ce secteur au niveau régional

	Répartition des effectifs de l'ESS par secteurs et départements			
	Côtes d'Armor	Finistère	Ille et Vilaine	Morbihan
Action sociale	15%	32%	34%	19%
Accueil des jeunes enfants	3%	45%	37%	15%
Aide à domicile	14%	40%	31%	15%
Aide par le travail	19%	30%	33%	18%
Autres actions sociales	13%	24%	40%	23%
Hébergement médico-social	16%	31%	32%	21%
Santé humaine	28%	18%	30%	25%
Enseignement	15%	26%	34%	25%
Animation	15%	24%	44%	17%
Arts, spectacles	20%	30%	36%	14%
Sports, loisirs	16%	28%	39%	18%
Hébergement et restauration	15%	38%	21%	26%
Agriculture, sylviculture et	9%	7%	71%	13%
Industrie, construction	51%	17%	25%	7%
Activités financières et	16%	36%	28%	19%
Divers	23%	29%	31%	17%

Source : INSEE FLORES 2019, ESS, Ensemble de l'économie (publique et privée), effectifs au 31/12, secteurs d'activités (Naf rev2),

L'ESS et son observation

L'Observatoire

« Ce qui ne se compte pas ne compte pas. » Cela pourrait être la maxime qui a présidé à l'émergence des observatoires régionaux de l'ESS. Créé en 2008 en Bretagne, l'observatoire de l'économie sociale et solidaire est animé par la chambre régionale de l'économie sociale et solidaire (CRESS).

Il produit des analyses sur les caractéristiques de l'ESS sur les territoires bretons. Il conduit également des études sectorielles ou thématiques visant à identifier les facteurs clés facilitant ou freinant le développement des entreprises de l'ESS.

Méthodologie

L'Insee a stabilisé le périmètre de l'économie sociale de manière à permettre une exploration statistique.

Le champ de l'économie sociale et solidaire est construit à partir d'une liste de catégories juridiques. Les structures de l'économie sociale ainsi définies sont ensuite réparties en 4 familles : coopératives, mutuelles, associations et fondations.

NB : les structures n'ayant pas de statut d'économie sociale mais pouvant se revendiquer de l'ESS au titre des critères mis en place la loi sur l'ESS de juillet 2014 ne sont pas encore intégrées dans le périmètre d'observation.

La typologie sectorielle utilisée est basée sur la nomenclature d'activité française (NAFrev2) de l'INSEE ; se référer au tableau page 11 pour avoir une explicitation des champs sectoriels analysés.

Sources

Les données sur les effectifs salariés et établissements sont issues de la source FLORES de l'INSEE. C'est un système d'information alimenté par différentes sources, dont l'objectif est de fournir des statistiques localisées sur l'emploi salarié et les rémunérations, pour les différentes activités des secteurs marchand et non marchand.

L'Observatoire utilise la source FLORES de l'INSEE pour produire des analyses structurelles de l'ESS. Cette source permet notamment de situer l'ESS dans l'économie globale (publique et privée), ce que ne permettent pas les sources Urssaf-Acoss et MSA.

Publications

Les publications DATA ESS sont également disponibles pour les pays de Bretagne qui incluent des données sur les EPCI.

L'observatoire publie une note de conjoncture annuelle faisant un état des lieux des tendances de l'emploi dans l'ESS bretonne.

D'autres publications sont disponibles en téléchargement sur le site www.ess-bretagne.org

Nomenclature d'activités

Typologie données INSEE	Typologie détaillée	Exemples d'activités
Action sociale sans hébergement	Accueil de jeunes enfants	Crèches et haltes-garderies, multi-accueil, relais assistantes maternelles
	Aide par le travail	ESAT, EA
	Aide à domicile	Services à personne
	Autres actions sociales sans hébergement	Accueil, accompagnement social, protection de l'enfance
Hébergement social et médico-social	Hébergement médico-social de personnes âgées	EHPAD, foyers logement pour personnes âgées
	Hébergement médico-social de personnes en difficultés	Centres d'hébergement et de réinsertion sociale (CHRS)
	Hébergement médico-social de personnes handicapées	Foyers de vie
Arts, spectacles, sport, loisirs	Arts visuels	Création et/ou diffusion dans les arts plastiques
	Edition, presse, librairies, bibliothèques	Maison d'édition, édition de journaux
	Gestion de musées et monuments	Gestion de sites touristiques à caractère patrimonial
	Spectacle vivant	Compagnie de danse, de théâtre, gestion de salle de spectacle, soutien au spectacle vivant (formation, support logistique...)
	Sport	Clubs de sport, gestion d'installation sportive
	Loisirs	Accueil de loisirs périscolaire
	Radios, cinémas, audio-visuel et multimédia	Radios et cinémas associatifs, label de musiques, productions de films
Animation	APE 9499Z = autres organisations associatives fonctionnant par adhésion volontaire non-classées ailleurs	Principalement animation socio-culturelle et éducation populaire mais aussi solidarité internationale, défense des droits ou de l'environnement, activités émergentes
Enseignement	Formation initiale du primaire au supérieur	OGEC, écoles Diwan, maisons familiales rurales, lycées professionnels
	Enseignement culturel	Ecoles de musique
	Formation continue d'adultes	
Santé		Hôpitaux, maisons de santé, centre de soins à domicile, médecine du travail
Activités financières et d'assurance	Banques	
	Assurances	Assurance de santé, assurance des biens
Agriculture, industrie, construction	Industrie alimentaire	Industries de transformation de produits agricoles
	Industrie (hors industrie alimentaire)	Gestion des déchets, métallurgie, menuiserie, sous-traitance automobile...
	Construction	SCOP BTP, Coop HLM
	Agriculture, sylviculture et pêche	Coopératives de production agricole
Divers	Hébergement et restauration	Tourisme social, accueil de séjours scolaires (classe vertes, classes de mer), auberges de jeunesse, résidences habitat jeunes (ex-FJT), offices du tourisme
	Activités de soutien aux entreprises	CUMA, groupements d'employeurs, associations intermédiaires, centre de gestions, conseil aux entreprises
	Commerce	Coopératives de commerce agricole, coopératives maritimes, coopératives de consommateurs, opticiens mutualistes, coopératives de commerçants...



La Chambre régionale de l'économie sociale et solidaire de Bretagne

C'est l'outil mutualisé dont se sont dotés les acteurs de l'ESS, pour animer le développement de l'ESS dans notre région.

Regroupant une centaine d'adhérents (réseaux, fédérations ou entreprises locales), ces acteurs ont confié 6 missions à la CRESS :

- **Structurer** l'ESS **et représenter** ses particularités et ses intérêts auprès des pouvoirs publics
- Développer une **culture ESS**, chez les jeunes et le personnel éducatif, chez les pouvoirs publics, auprès des médias
- Appuyer **la création, le développement** et le maintien des entreprises de l'ESS
- Appuyer la **formation** des dirigeants et des salariés de l'ESS
- **Diffuser les données** relatives à l'ESS
- Inscrire l'ESS bretonne dans des **dynamiques européennes**

Contact

David Ison, *Chargé de mission Observatoire*

dison@cress-bretagne.org

CRESS Bretagne

Le Quadri

7 avenue des Pays-Bas 35200 Rennes

Pour aller plus loin,

www-ess-bretagne.org

Le site ressource sur l'économie sociale et solidaire en Bretagne

Avec le soutien de :

